

Gestão de Despesas: Equilíbrio e Eficiência

Jonas Machado

Secretário-adjunto da Secretaria
de Fazenda de Porto Alegre



Gestão de Despesas

Objetivo:

Garantir que os recursos financeiros sejam utilizados de maneira eficiente e alinhados com os objetivos estratégicos da organização.



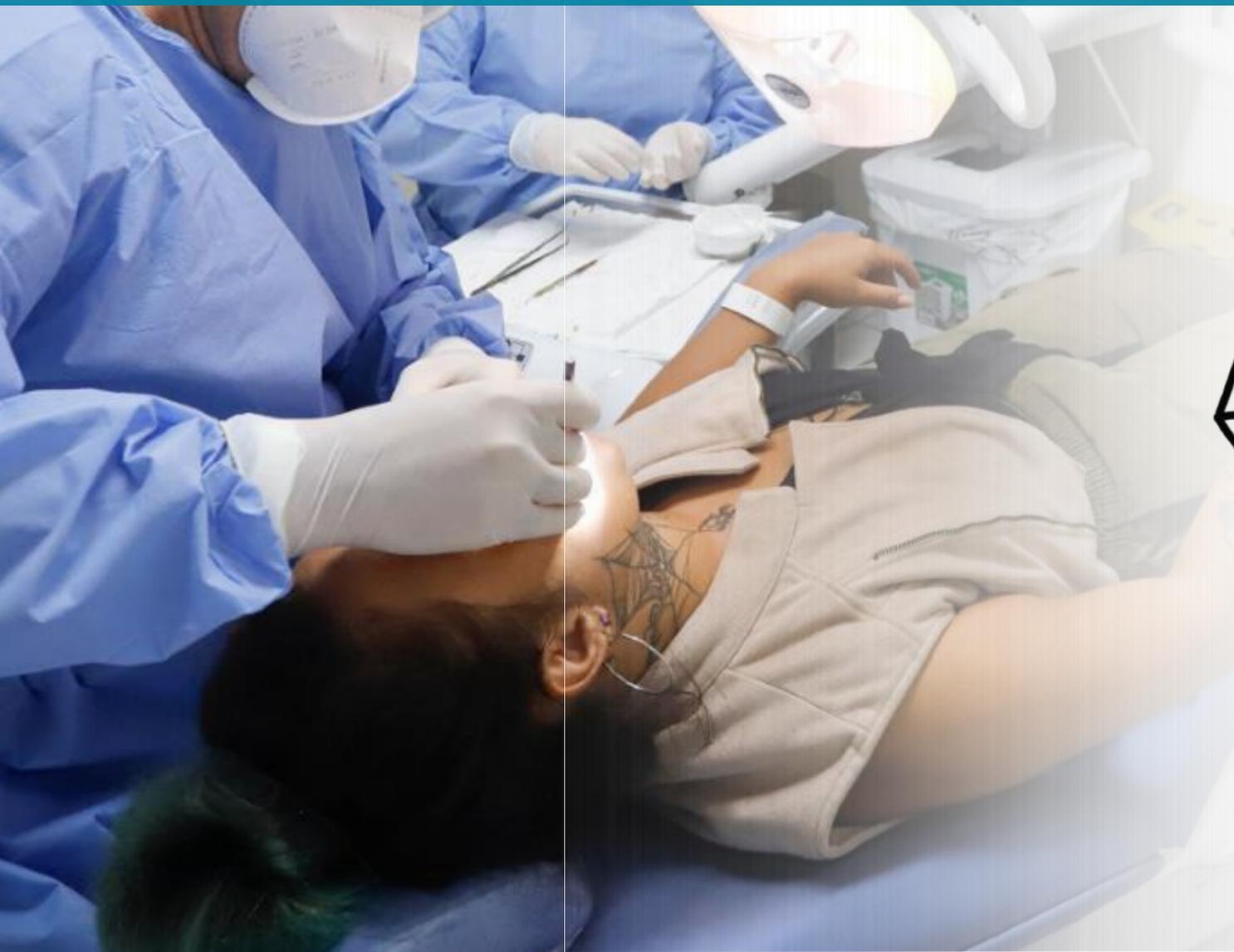
Receita e Despesa

Quando falar em despesa,
automaticamente pensar em receita.



A Tensão Entre Receita e Despesa

Ambos os lados estão fazendo força pra baixo, cada um quer ser mais pesado.



Competência e Finalidade dos Órgãos

SMF

A Fazenda pública existe para fazer a gestão fiscal e manter o equilíbrio nas finanças públicas.



O Papel da Fazenda no Equilíbrio

Ajudar no controle dos gastos, na busca da eficiência e otimização das despesas.



Acompanhamento Orçamentário

A Fazenda colabora com a gestão das despesas através do acompanhamento gradual das liberações de recursos. A implementação das quotas quadrimestrais é um exemplo.

Janeiro							Fevereiro							Março							Abril						
Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa	Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa	Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa	Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa
1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14	8	9	10	11	12	13	14	8	9	10	11	12	13	14	8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21	15	16	17	18	19	20	21	15	16	17	18	19	20	21	15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28	22	23	24	25	26	27	28	22	23	24	25	26	27	28	22	23	24	25	26	27	28
29	30	31					29	30	31					29	30	31					29	30	31				

Maio							Junho							Julho							Agosto						
Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa	Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa	Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa	Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa
1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14	8	9	10	11	12	13	14	8	9	10	11	12	13	14	8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21	15	16	17	18	19	20	21	15	16	17	18	19	20	21	15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28	22	23	24	25	26	27	28	22	23	24	25	26	27	28	22	23	24	25	26	27	28
29	30	31					29	30	31					29	30	31					29	30	31				

Setembro							Outubro							Novembro							Dezembro						
Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa	Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa	Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa	Su	Mo	Tu	We	Th	Fr	Sa
1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14	8	9	10	11	12	13	14	8	9	10	11	12	13	14	8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21	15	16	17	18	19	20	21	15	16	17	18	19	20	21	15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28	22	23	24	25	26	27	28	22	23	24	25	26	27	28	22	23	24	25	26	27	28
29	30	31					29	30	31					29	30	31					29	30	31				

Desafios Enfrentados na Calamidade

As enchentes trouxeram o desafio de encontrar recursos suficientes para as novas necessidades.



Desafios Enfrentados na Calamidade

Ações da Prefeitura

 **30 mil** pessoas resgatadas

 **15 mil** pessoas abrigadas

 **170** abrigos

 **6,3 mil** animais resgatados

 **4,2 mil** animais abrigado

Despesas Emergenciais

 Serviços médicos e veterinários

 Logística

 Alimentação

 Banheiros químicos

 Vigilância

 Ampliação de Programas Sociais

 Recolhimento do Lixo

Desafios Enfrentados na Calamidade

Receita

Maio: - R\$ 70 milhões

Junho: - R\$ 40 milhões

Julho: **Estável** (sem o RecuperaPOA)

Agosto: **Positivo**

Despesas Emergenciais

R\$ 322 milhões empenhados



Reserva de Contingência

Reserva de **15 milhões**
consumida em **3 dias**



Eficiência no Planejamento

Pedido de **25 milhões**
viabilizado com **1,5 milhão**



Eficiência no Planejamento

Pedido de **31,8 milhões**
viabilizado com **5,3 milhões**



Eficiência no Planejamento

Pedido de **80 milhões**
viabilizado com **31 milhões**



Criando uma Cultura de Gestão de Despesas

Cuidar dos recursos públicos como se fossem nossos.

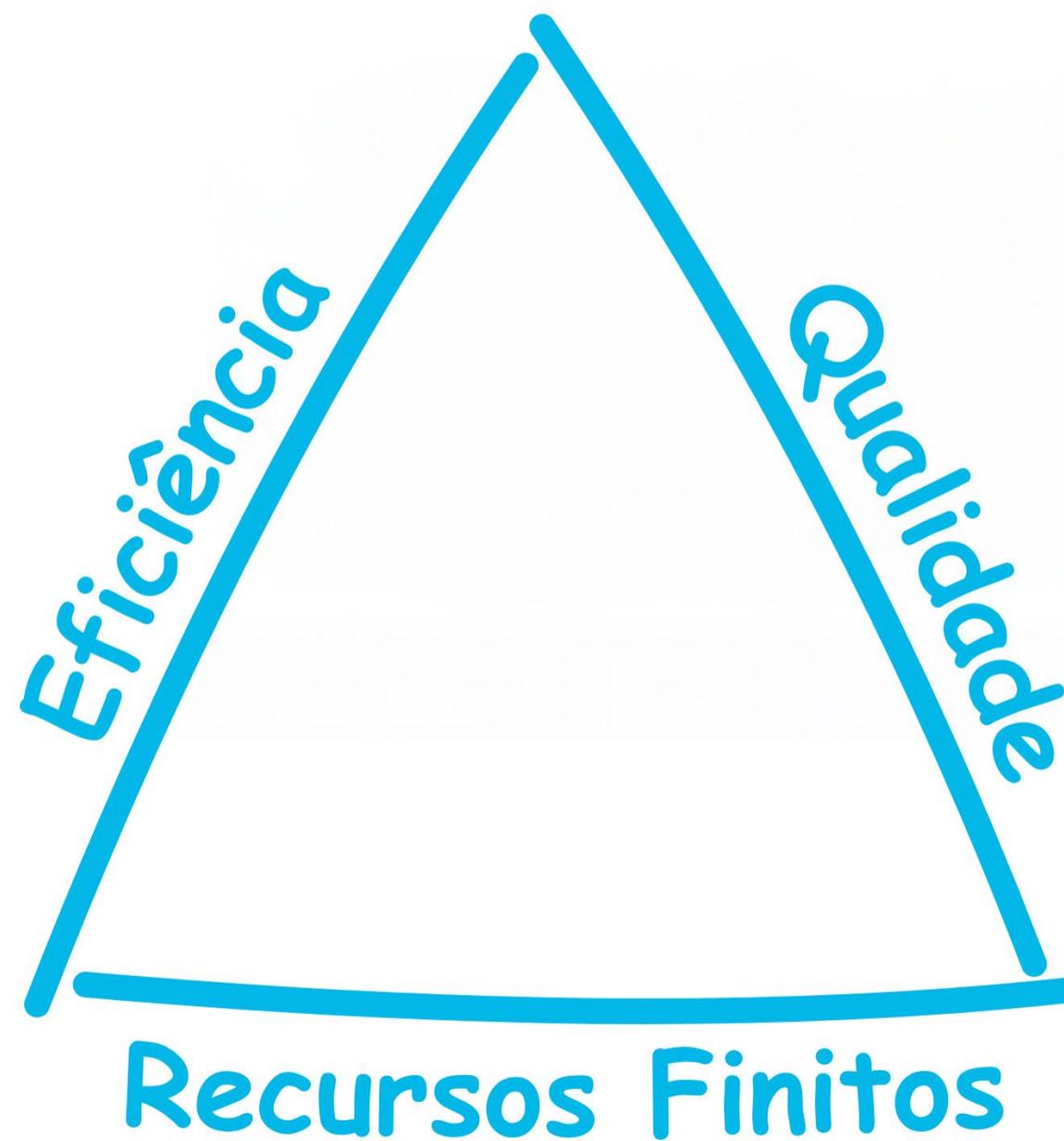


Manuais e Eficiência nas Grandes Despesas

Existem manuais de gestão da despesa oferecidos pela União, mas o grande desafio está nas grandes despesas como saúde e educação.



Reflexão sobre a Gestão Pública



An aerial photograph of a city, likely Rio de Janeiro, showing a dense urban area with many buildings, a large park with green trees, and a river in the foreground. The sky is blue with some clouds. The text is overlaid on a dark blue semi-transparent background.

Obrigado!

Perguntas?

Jonas Machado

📷 @jonasmachado