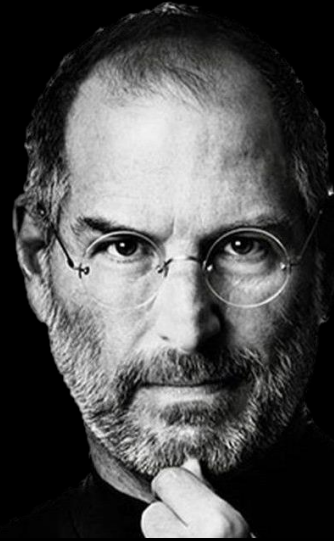


quem não questiona, não melhora

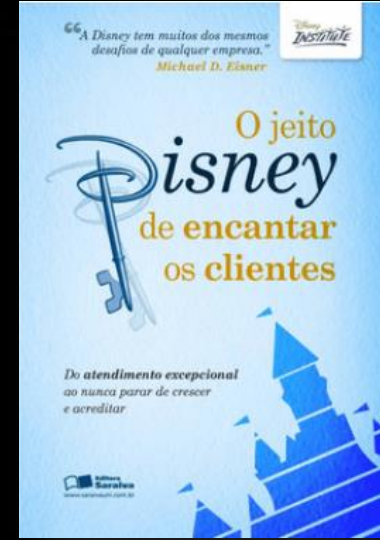


 @rodrigofantinel1

A definição de insanidade
é **fazer a mesma
coisa** repetidamente
e esperar resultados
diferentes

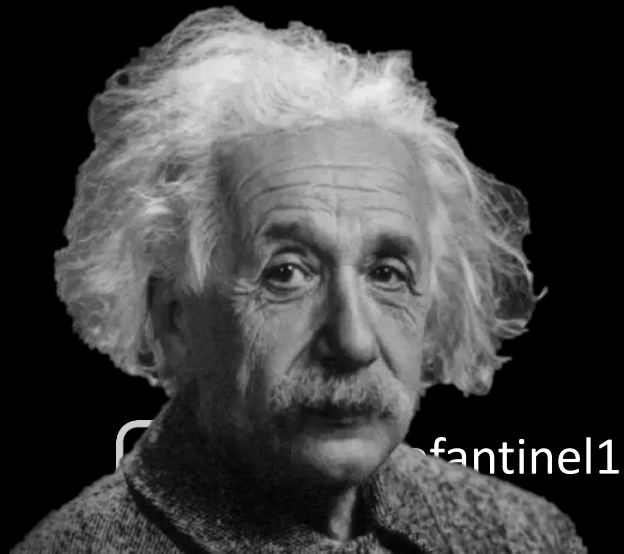


INOVAÇÃO
distingue um líder
de um seguidor



R\$ 37,74

Eu gosto do
impossível
porque lá a
concorrência é menor



fantinel1





Fazenda existe
para arrecadar!

“Estamos em dúvida,
vamos autuar e deixar
para o judiciário decidir”



@rodrigofantinel1



Contencioso Tributário
+ 75% PIB

Tempo médio
18 anos e 11 meses

Dívida Ativa Municípios
R\$ 426 bilhões

Competitividade Global
62º lugar

Fontes

<https://fenacon.org.br/noticias/contencioso-chega-a-r-544-tri-no-brasil%EF%BF%BC/> (2022)
Sistema de Informações Contábeis e Fiscais do Setor Público Brasileiro (2019)
World Competitiveness Ranking (WCR) (2024)



Fazenda existe para auxiliar no processo de **desenvolvimento do Município**, arrecadação será consequência do desenvolvimento

Visão

Transformar Porto Alegre na capital da **inovação** em gestão das finanças públicas



Queremos ficar com os ovos, mas precisamos da galinha viva

- ★ Não queremos discussões, queremos soluções
- ★ Não queremos autuação, queremos regularização

5 tipos de pessoas que **SEMPRE** quero ter por perto

MOTIVADAS & OTIMISTAS

APAIXONADAS

“MENTE ABERTA”

INSPIRADORAS

GRATAS



 @rodrig

forma de olhar para um problema
monte uma boa equipe



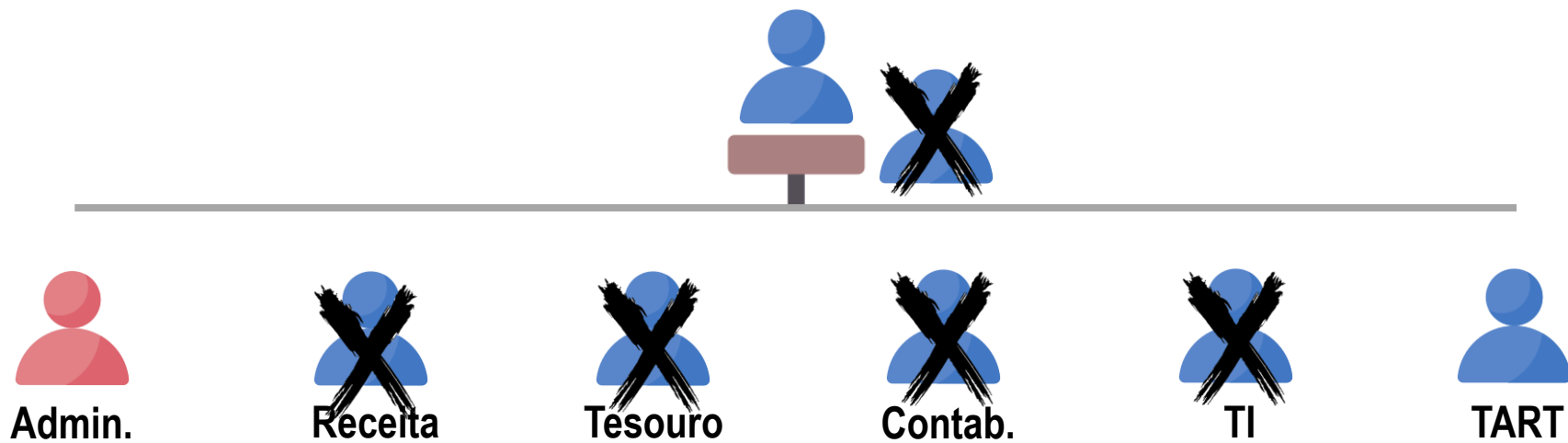
gestão eficaz, resultados concretos



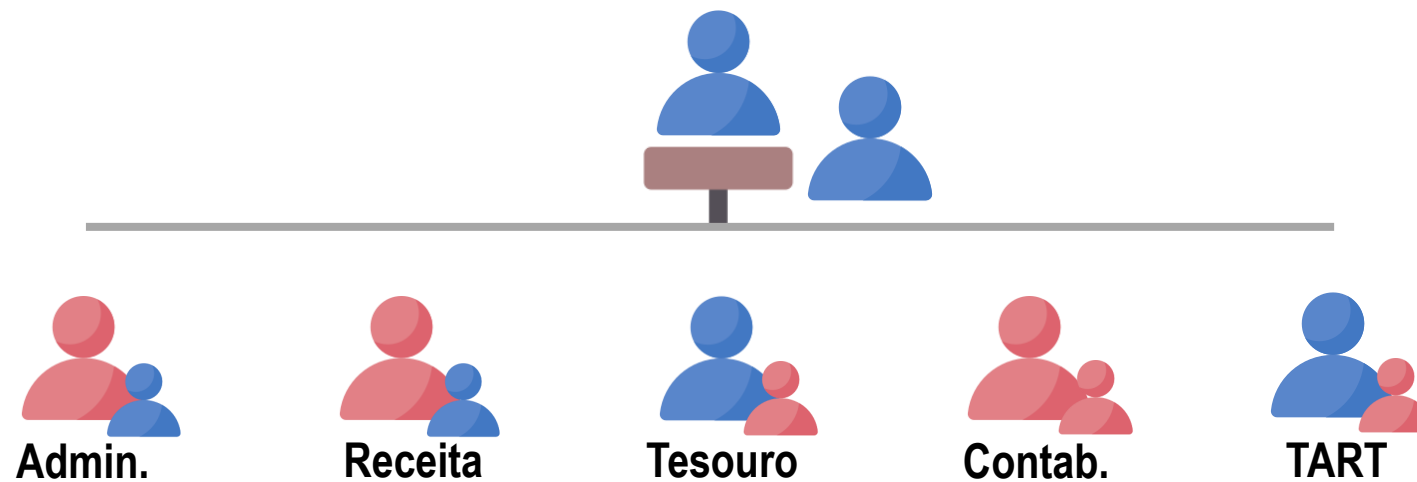
os nossos resultados

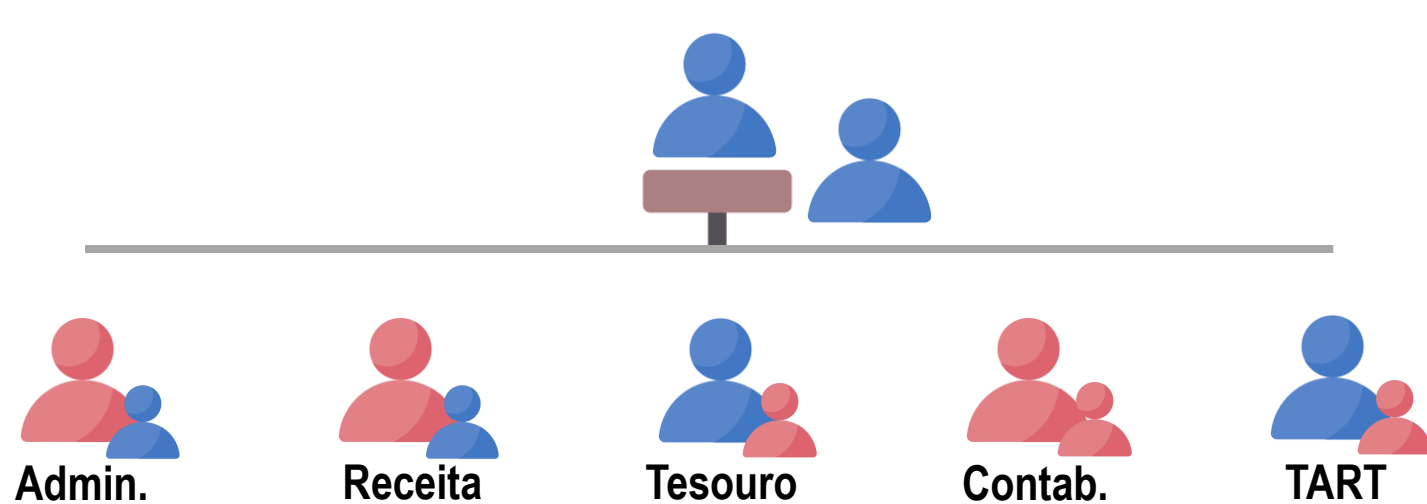
	2020	2021	2022	2023
Resultado Orçamentário	+ 686 milhões	+ 789 milhões	+ 516 milhões	+ 243 milhões
Investimentos	335 milhões	361 milhões	481 milhões 	512 milhões 
CAPAG	A	A	B	A+
Qualidade Contábil e Fiscal	B	A	A	A

Plano de Aceleração de Investimentos



**você não conseguirá resultados expressivos
sem conversas difíceis**





cultura, cultura e cultura

Transformar Porto Alegre na capital da **inovação** em gestão das finanças públicas



R\$ 52,80

com uma cultura forte e definida se consegue mais liberdade

 @rodrigofantinel1

#inovação #resultado



são as pessoas que vão gerar o resultado

como selecionar as pessoas certas?



As “hard skills” se aprende!





são as pessoas que vão gerar o resultado



“Difícil são as
pessoas”

**Maravilhoso são
as pessoas!**

**Desenvolva as
pessoas!**





são as pessoas que vão gerar o resultado



Nível de cobrança está relacionado a capacidade de entrega

Entregar desafio tira as pessoas do modo conforto

Se preocupem no momento que pararem de cobrar vocês...



já tenho meu time, e agora?

Busque o “flow”



NASA
GOOGLE
COCA COLA
....
Brasil em SC
....
TIGRE, WEG



80% de nossas células cerebrais estão conectadas as nossas mãos



e a inovação? e os projetos?

••• Todo mundo
••• hoje tem pressa



A pressa é a
inimiga da
perfeição



o **ótimo** é inimigo
do **bom**.

O projeto que nasceu
perfeito, nasceu tarde

Errem rápido e pequeno



“antes feito do que perfeito”



@rodrigofantinel1

TFLF
(PO)

Chefes
colaborem



fazemos coisas que não precisamos



Arquivo
DAC

Termos
NFSe

Adesão
RECUPERA

O que é gestão?

Fazer com que **TUDO QUE É IMPORTANTE** funcione bem

Como se mede uma boa gestão?

Resultados



@GESTAOELIDERANCA

“O mundo não está interessado nos temporais que você enfrentou. Ele quer saber se você trouxe o navio.

William McFee

Gestão é Resultado!





Cultura e Comunicação

Pessoas e Processos



Estratégia e Estrutura



GESTÃO 6D

A fórmula exata para o sucesso!

Legal, bonito, blá blá blá..., e na vida real, o que fizeram?

Trabalhamos em 3 componentes:

- Componente 1 – equilíbrio fiscal e transparência
- Componente 2 – desenvolvimento econômico
- Componente 3 – ações inovadoras

Componente 1 – equilíbrio fiscal e transparência

- ★ **Equilíbrio nas finanças**
- ★ **Recorde de Investimentos**
 - Despesa de Pessoal
 - Gasto com saúde
 - Gasto com educação
- ★ **Capacidade de Pagamento (CAPAG)**
- ★ **Ranking da Qualidade da Informação Contábil**
- ★ **Reforma da Previdência**
 - Desvinculação de Fundos (COVID e enchentes)
- ★ **Implantação da retenção do Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) +500%**
- ★ **Contabilidade de Custos e Qualidade do Gasto**
 - Depósitos Judiciais para pagamento de Precatórios
- ★ **Negociação de Dívida Histórica de Estado do RS com o DMAE – R\$ 300 M**
 - Implantação do Sistema Integrado de Gestão Fiscal (SIGEF)



Componente 2 – desenvolvimento econômico

Suspensão dos aumentos de IPTU (2022 a 2026)

- ★ Criação do Programa CREATIVE – R\$ 673 milhões faturamento
- ★ Extinguimos a TFLF – concepção de governo
- ★ Redução de Impostos (ISS) – 62 atividades
- ★ RecuperaPOA 2021 (COVID) – R\$ 515 M negociados
- ★ RecuperaPOA 2024 (Enchentes) – R\$ 134 M negociados à vista

Regularização do ITBI “contratos de gaveta”

Lei do Aerolevanteamento

Lei de Incentivo à Habitação

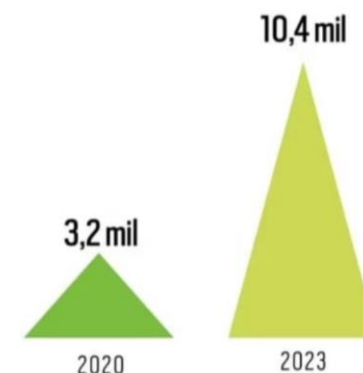
Lei de Incentivo à Segurança

Lei de Incentivo ao 4D e Centro+

Lei do IPTU sustentável

Crescimento exponencial

Desde 2020, a quantidade de empresas de tecnologia em Porto Alegre triplicou



@rodrigofantinel1

Componente 3 – ações inovadoras

★ **Mediação Tributária** – 1º lugar Boas Práticas em 2022

★ **Compliance Tributário** (“Em dia com Porto Alegre”)

★ **IPTU Digital** – 1º lugar Boas Práticas em 2023

★ **Plano de Aceleração de Investimentos**

Nova Nota Fiscal Eletrônica (NFSe Nacional)

Nova DESIF

Cartão de Crédito e Pix

Aluguel Zero

Papel Zero (redução de 84% do consumo)



**Teremos dias bons e
teremos dias ruins...**



Rise and Shine - Nike

<https://www.youtube.com/watch?v=OmkNKEHC8Pg>



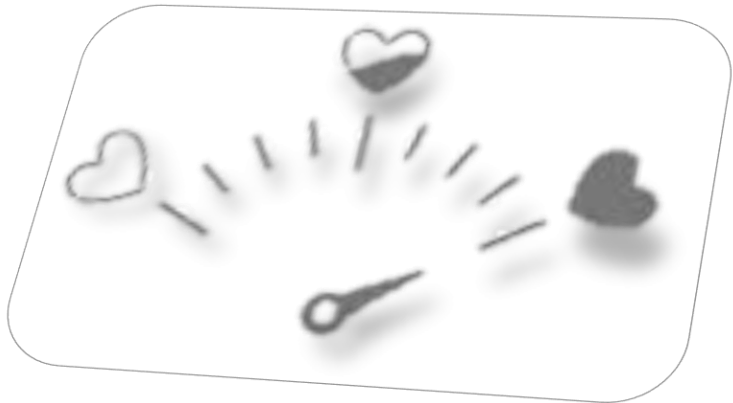
Steve Jobs - Stanford

<https://www.youtube.com/watch?v=45xrq0wpqv4>



Paixão é o melhor combustível

eu quero pessoas inteligentes
e apaixonadas ao meu lado



“ Desejo que **você tenha a quem amar**
E quando estiver bem cansado
Ainda **exista amor pra recomeçar**”

quem não que



Assistiu a palestra
“Gestão Eficaz, Resultados Concretos”
no IX SEMAAT

Quer saber mais?
Pergunte aqui!



faça a pergunta

Digite algo...



@rodrigofantinel1